



**KEPUTUSAN**  
**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**  
**NO. KEP. 307 /PPs-UM/XI/2020**  
tentang  
**PENGUJI PADA UJIAN DOKTOR**  
**PESERTA PROGRAM DOKTOR (S3) ILMU EKONOMI PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

- Menimbang :**
- a. bahwa disertasi merupakan karya tulis akademik hasil studi dan / atau penelitian mendalam harus dilakukan dan disusun oleh peserta program Doktor atau calon Doktor.
  - b. bahwa demi kelancaran penyusunan disertasi oleh peserta Program Doktor ( S3) sebagaimana dimaksud butir a diatas, perlu mengangkat Ketua dan Anggota Penguji pada ujian Doktor dalam keputusan Direktur.
- Mengingat :**
1. Undang-undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
  2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
  3. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. : 212 / U / 1990 tentang Penyelenggaraan Program Doktor.
  4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. : 184 / U / 2001 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana di Perguruan Tinggi.
  5. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas RI No. 75/DIKTI/Kep/2001 tanggal 20 Maret 2001 tentang ralat keputusan Dirjen Dikti No.303/DIKTI/Kep/2000 tanggal 31 Agustus 2000 tentang Pembentukan Program Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  6. Keputusan Rektor Universitas Merdeka Malang Nomor : Kep. 07/UM/I/2018 tanggal 16 Januari 2018 Tentang Standar Mutu Pendidikan Program Doktor (S3) Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang
  7. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.05K/PPS-UM/I/2013 tanggal 29 Januari 2013 tentang Pedoman Pendidikan Doktor Unmer Malang.
  8. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang Nomor : Kep.136/PPs-UM/VII/2016 tanggal 20 Juli 2016 tentang Pedoman Ujian Kualifikasi Program Studi Doktor Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  9. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.497/PPS/UM/XII/2019 tanggal 28 Desember 2019 tentang Persyaratan dan Prosedur Pendaftaran Ujian Program Doktor Program Pascasarjana Unmer Malang.
- Memperhatikan :** Surat Ketua Program Studi Doktor tertanggal 3 Nopember 2020 tentang Pengajuan nama – nama Panitia Penguji *Ujian Akhir Disertasi Tahap I*.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :**
1. Mengangkat Ketua dan Anggota Penguji :
    - a. Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA sebagai Ketua
    - b. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE.,M.Si sebagai anggota (Pro)
    - c. Dr. Harianto Respati, MM sebagai anggota (Ko)
    - d. Dr. Murphin Joshua Sembiring, M.Si sebagai anggota (Eksternal)
    - e. Prof. Dr. Widji Astuti, SE.,MM.,CPM (A) sebagai anggota
    - f. Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS.,MM sebagai anggota
    - g. Dr. Achmad Firdiansjah, MM sebagai anggota
    - h. Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM sebagai anggota

Untuk menguji peserta Program Doktor / S3 Ilmu Ekonomi Universitas Merdeka Malang mahasiswa an. Dra. Sasi Utami, MM (NPK. 15078000011)

2. Untuk Ujian hari Selasa, 10 Nopember 2020 pukul 10.00 Wib.

Ditetapkan  
Pada tanggal  
Direktur,

di Malang  
4  
Nopember 2020



# UNIVERSITAS MERDEKA MALANG PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER (S2)  
Magister Manajemen

Magister Administrasi Publik  
Magister Ilmu Hukum  
Magister Arsitektur  
Magister Akuntansi  
PROGRAM DOKTOR (S3)

## KONSENTRASI

: Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan dan Akuntansi, Manajemen Pemasaran, Manajemen Kepariwisata, Manajemen Sistem Informasi, Manajemen Sumber Daya Air, Manajemen Pendidikan, Manajemen Corporate Social Responsibility (CSR).

: Kebijakan Publik

: Hukum Bisnis, Hukum Pidana, Hukum Tata Negara

: Arsitektur dan Lingkungan, Tata Kota dan Kawasan, Manajemen Proyek dan Konstruksi

: Akuntansi Keuangan, Akuntansi Keuangan Sektor Publik

: Ilmu Ekonomi, Ilmu Sosial

Kantor : Jl. Terusan Raya Dieng No. 59 MALANG-65146 ☎ 0341.588395 (Psw. 253) 📠 0341.582881

Homepage : <http://www.unmer.ac.id> e-mail : [info@unmer.ac.id](mailto:info@unmer.ac.id)

## U N D A N G A N

No. : Und. 140 / PPs-UM /XI /2020

Kepada : Yth. :

Dosen Penguji Program Pascasarjana  
Universitas Merdeka Malang  
di  
M a l a n g

Mengharap dengan hormat kehadiran Bapak / Ibu dalam rangka **Ujian Akhir Disertasi Tahap I** Program Doktor ( S3 ) bidang **Ilmu Ekonomi** atas nama Dra. Sasi Utarni, MM (NPK: 15078000011) Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang pada :

H a r i / tanggal : Selasa, 10 Nopember 2020

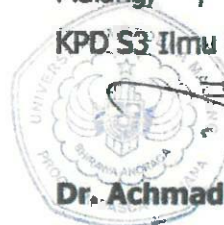
Waktu : 10.00 WIB.

Tempat : Ruang 2 Gedung Program Pascasarjana Unmer Malang  
Jl. Terusan Raya Dieng No. 59 Telp/Fax. 0341 582881  
Malang

Demikian atas perhatiannya disampaikan terimakasih.

Malang, 4 Nopember 2020

KPD S3 Ilmu Ekonomi,



Dr. Achmad Firdiansjah, MM



**KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
NO. KEP. 46 /PPs-UM /I/2021  
tentang**

**PENGUJI PADA UJIAN DOKTOR  
PESERTA PROGRAM DOKTOR (S3) ILMU EKONOMI PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

- Menimbang :**
- a. bahwa disertasi merupakan karya tulis akademik hasil studi dan / atau penelitian mendalam harus dilakukan dan disusun oleh peserta program Doktor atau calon Doktor.
  - b. bahwa demi kelancaran penyusunan disertasi oleh peserta Program Doktor ( S3) sebagaimana dimaksud butir a diatas, perlu mengangkat Ketua dan Anggota Penguji pada ujian Doktor dalam keputusan Direktur.
- Mengingat :**
1. Undang-undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
  2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
  3. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. : 212 / U / 1990 tentang Penyelenggaraan Program Doktor.
  4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. : 184 / U / 2001 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana di Perguruan Tinggi.
  5. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas RI No. 75/DIKTI/Kep/2001 tanggal 20 Maret 2001 tentang ralat keputusan Dirjen Dikti No.303/DIKTI/Kep/2000 tanggal 31 Agustus 2000 tentang Pembentukan Program Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  6. Keputusan Rektor Universitas Merdeka Malang Nomor : Kep. 07/UM/I/2018 tanggal 16 Januari 2018 Tentang Standar Mutu Pendidikan Program Doktor (S3) Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  7. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.05K/PPS-UM/I/2013 tanggal 29 Januari 2013 tentang Pedoman Pendidikan Doktor Unmer Malang.
  8. Hasil Ujian Akhir Disertasi Tahap I tanggal 10 Oktober 2020.
  9. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.497/PPS/UM/XII/2019 tanggal 28 Desember 2019 tentang Persyaratan dan Prosedur Pendaftaran Ujian Program Doktor Program Pascasarjana Unmer Malang.
- Memperhatikan :** Surat Ketua Program Studi Doktor tertanggal 16 Januari 2021 tentang Pengajuan nama – nama Panitia Penguji *Ujian Akhir Disertasi Tahap II*.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :**
1. Mengangkat Penguji dan Penyanggah :
    - a. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE.,M.Si ( Promotor )
    - b. Dr. Harianto Respati, MM ( Ko Promotor )
    - c. Dr. Murphin Joshua Sembiring, M.Si ( Penyanggah Eksternal )
    - d. Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA ( Penyanggah )
    - e. Prof. Dr. Widji Astuti, SE.,MM.,CPM (A) ( Penyanggah )
    - f. Prof. Dr. Lilik Kustiani, S.S., M.M ( Penyanggah )
    - g. Dr. Achmad Firdiansjah, MM ( Penyanggah )
    - h. Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM ( Penyanggah )
    - i. Dr. Bambang Supriadi, MM ( Penyanggah )

Untuk menguji peserta Program Doktor / S3 Ilmu Ekonomi Universitas Merdeka Malang an.  
Dra. Sasi Utami, MM (NPK. 15078000011)

2. Untuk Ujian hari Rabu, 27 Januari 2021 pukul 09.00 WIB.

Ditetapkan : 1/6 di Malang  
Pada tanggal : 1/6 Januari 2021  
Direktur



**Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA**

**Tembusan :**

1. Ketua Umum Yayasan Perti Merdeka Malang
2. Rektor Universitas Merdeka Malang
3. Ka. Biro AA Universitas Merdeka Malang



## SURAT TUGAS

Nomor: 005/MACHUNG/ST/I/2021

BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera Universitas Ma Chung dengan ini memberi tugas kepada:

NAMA	NIP	JABATAN
Assoc. Prof. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si.	20190010	Rektor

untuk melaksanakan tugas dinas, dengan keterangan sebagai berikut:

tanggal : 27 Januari 2021 pukul 09.00 WIB s/d selesai  
tempat : Gedung Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang  
kegiatan : Tim Penguji Sidang Terbuka Program Pascasarjana untuk Promosi Doktor bidang Ilmu Ekonomi atas nama Ibu Dra. Sasi Utami, MM pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan dengan penuh tanggung jawab, setelah selesai melaksanakan tugas agar memberikan laporan.

Malang, 26 Januari 2021

Yang menugaskan,  
BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera



Yayasan  
Harapan Bangsa Sejahtera..

**Fifie Hendro**

NIP. 12003

Tembusan:

1. Para Wakil Rektor
2. Bagian Pengelolaan Sumber Daya Manusia



# UNIVERSITAS MERDEKA MALANG PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER (S2)  
Magister Manajemen

Magister Administrasi Publik  
Magister Ilmu Hukum  
Magister Arsitektur  
Magister Akuntansi  
PROGRAM DOKTOR (S3)

## KONSENTRASI

Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan dan Akuntansi, Manajemen Persewaan,  
Manajemen Kependidikan, Manajemen Sistem Informasi, Manajemen Sumber Daya Air, Manajemen  
Pendidikan, Manajemen Corporate Social Responsibility (CSR),  
Kebijakan Publik,  
Manajemen Bisnis, Hukum Polaris, Hukum Tata Negara,  
Arsitektur dan Lingkungan, Tata Kota dan Kawasan, Manajemen Proyek dan Konstruksi,  
Akuntansi Keuangan, Manajemen dan Akuntansi Sektor Publik,  
Ilmu Ekonomi, Ilmu Sosial

Kantor : Jl. Terusan Paes Dling Gir, 12 MALANG 40146 ☎ (041) 565395 (Pusat 253) & 0341 562681  
Website : [www.um.ac.id](http://www.um.ac.id) e-mail : [info@um.ac.id](mailto:info@um.ac.id)

## BERITA ACARA

Pada hari ini, Rabu, 27 Januari 2021 pukul 09:00 WIB telah dilaksanakan Ujian Akhir Disertasi Tahap II peserta Program Doktor / S3 Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.

Nama : Dra. Sasi Utami, MM.  
N P K : 15.078.000011  
Bidang Studi : Ilmu Ekonomi  
Promotor : Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si.  
Ko-promotor : Dr. Harianto Respati, MM.

Tanda Tangan Mahasiswa

Judul Penelitian : "PENGARUH ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR, KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN KOMITMEN INDIVIDU TERHADAP KINERJA PERAWAT MELALUI KEPUASAN KERJA PERAWAT DI RUMAH SAKIT KEDIRI JAWA TIMUR."

Oleh tim penguji sebagai berikut :

No	Nama Penguji	Status	Tanda tangan
1	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si.	Promotor	1
2	Dr. Harianto Respati, MM.	Ko-Promotor	2
3	Dr. Murpyin Josyua Sembiring, M.Si.	Penyanggah Eksternal	3
4	Prof.Dr.Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA.	Penyanggah	4
5	Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM., CPM (A).	Penyanggah	5
6	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS., MM.	Penyanggah	6
7	Dr. Achmad Firdiansjah, MM.	Penyanggah	7
8	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM.	Penyanggah	8
9	Dr. Bambang Supriadi, MM.	Penyanggah	9

Dengan hasil sebagai berikut :

Lulus dengan predikat : Memuaskan / Sangat Memuaskan / Dengan Pujian

Direktur  
  
Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA



**DISERTASI**

**PENGARUH *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR*  
(*OCB*), KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN INDIVIDU TERHADAP KINERJA  
PERAWAT MELALUI KEPUASAN KERJA  
PERAWAT DI RUMAH SAKIT  
KEDIRI JAWA TIMUR**

**Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Doktor Ilmu Ekonomi**



**Oleh :  
SASI UTAMI  
NPK : 15078000011**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2021**

**PENGARUH *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR*  
(*OCB*), KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN INDIVIDU TERHADAP KINERJA  
PERAWAT MELALUI KEPUASAN KERJA  
PERAWAT DI RUMAH SAKIT  
KEDIRI JAWA TIMUR**

**Disertasi ini telah diuji pada tanggal 27 Januari 2021  
Oleh panitia penguji:**

Promotor : Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si  
Ko Promotor : Dr. Harianto Respati, MM  
Penyanggah : Dr. Murpin Josua Sembiring, SE., M.Si  
Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA  
Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM., CPM (A)  
Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS., MM  
Dr. Achmad Firdiansjah, MM  
Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM  
Dr. Bambang Supriadi, MM

Ditetapkan Berdasarkan Surat Keputusan:

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA  
MALANG**

Nomor : KEP.46/PPs-UM/I/2021

Tanggal : 16 Januari 2021

Lembar Pengesahan

**PENGARUH *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR*  
(*OCB*), KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN  
KOMITMEN INDIVIDU TERHADAP KINERJA  
PERAWAT MELALUI KEPUASAN KERJA  
PERAWAT DI RUMAH SAKIT  
KEDIRI JAWA TIMUR**

Oleh:

**Promotor**



Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE, Msi.

**Ko. Promotor**



Dr. Harianto Ruspati, SE, MM.

Mengetahui

**Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi  
Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang**



Dr. Achmad Firdiansyah, MM.





**KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
NO. KEP. 118 /PPs-UM /II/2021  
tentang**

**PENGUJI PADA UJIAN DOKTOR  
PESERTA PROGRAM DOKTOR (S3) ILMU EKONOMI PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

- Menimbang :**
- a. bahwa disertasi merupakan karya tulis akademik hasil studi dan / atau penelitian mendalam harus dilakukan dan disusun oleh peserta program Doktor atau calon Doktor.
  - b. bahwa demi kelancaran penyusunan disertasi oleh peserta Program Doktor ( S3) sebagaimana dimaksud butir a diatas, perlu mengangkat Ketua dan Anggota Penguji pada ujian Doktor dalam keputusan Direktur.
- Mengingat :**
1. Undang-undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
  2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
  3. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. : 212 / U / 1990 tentang Penyelenggaraan Program Doktor.
  4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. : 184 / U / 2001 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana di Perguruan Tinggi.
  5. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas RI No. 75/DIKTI/Kep/2001 tanggal 20 Maret 2001 tentang ralat keputusan Dirjen Dikti No.303/DIKTI/Kep/2000 tanggal 31 Agustus 2000 tentang Pembentukan Program Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  6. Keputusan Rektor Universitas Merdeka Malang Nomor : Kep. 07/UM/I/2018 tanggal 16 Januari 2018 Tentang Standar Mutu Pendidikan Program Doktor (S3) Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  7. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.05K/PPS-UM/I/2013 tanggal 29 Januari 2013 tentang Pedoman Pendidikan Doktor Unmer Malang.
  8. Hasil Ujian Akhir Disertasi Tahap I tanggal 11 Pebruari 2021.
  9. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.497/PPS/UM/XII/2019 tanggal 28 Desember 2019 tentang Persyaratan dan Prosedur Pendaftaran Ujian Program Doktor Program Pascasarjana Unmer Malang.
- Memperhatikan :** Surat Ketua Program Studi Doktor tertanggal 23 Pebruari 2021 tentang Pengajuan nama - nama Panitia Penguji ***Ujian Akhir Disertasi Tahap II.***

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :**
1. Mengangkat Penguji dan Penyanggah :
 

a. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE.,M.Si	( Promotor )
b. Dr. Ir. Harsono, MS	( Ko Promotor )
c. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si	( Penyanggah Eksternal )
d. Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.Ak.,CA	( Penyanggah )
e. Prof. Dr. Widji Astuti, SE.,MM.,CPM (A)	( Penyanggah )
f. Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS.,MM	( Penyanggah )
g. Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM	( Penyanggah )
h. Dr. Bambang Supriadi, MM	( Penyanggah )
i. Dr. Achmad Firdiansjah, MM	( Penyanggah )

Untuk menguji peserta Program Doktor / S3 Ilmu Ekonomi Universitas Merdeka Malang an. Ari Kartiko, ST.,MM (NPK. 16078000038)

2. Untuk Ujian hari Kamis, 25 Pebruari 2021 pukul 10.30 WIB.

Ditetapkan : di Malang  
Pada tanggal : 23 Pebruari 2021



Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si. Ak. CA

## SURAT TUGAS

Nomor: 013/MACHUNG/ST/II/2021

BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera Universitas Ma Chung dengan ini memberi tugas kepada:

No.	NAMA	NIP	JABATAN
1	Assoc. Prof. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si.	20190010	Rektor

untuk melaksanakan tugas dinas, dengan keterangan sebagai berikut:

tanggal : 25 Februari 2021 pukul 10.30 WIB s/d selesai  
tempat : Gedung Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang  
kegiatan : Tim Penguji Sidang Terbuka Program Pascasarjana untuk Promosi Doktor bidang Ilmu Ekonomi atas nama Bapak Ari Kartiko, ST., MM. pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan dengan penuh tanggung jawab, setelah selesai melaksanakan tugas agar memberikan laporan.

Malang, 24 Februari 2021

Yang menugaskan,  
BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera



Yayasan  
Harapan Bangsa Sejahtera  
**Fifi Hendro**  
NIP. 12003

Tembusan:

1. Para Wakil Rektor
2. Bagian Pengelolaan Sumber Daya Manusia





PROGRAM MAGISTER (S2)  
Magister Manajemen

Magister Administrasi Publik  
Magister Ilmu Hukum  
Magister Arsitektur  
Magister Akuntansi  
PROGRAM DOKTOR (S3)

## UNIVERSITAS MERDEKA MALANG PROGRAM PASCASARJANA

### KONSENTRASI

: Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan dan Akuntansi, Manajemen Pemasaran,  
Manajemen Keperiwisataan, Manajemen Sistem Informasi, Manajemen Sumber Daya Air, Manajemen  
Pendidikan, Manajemen Corporate Social Responsibility (CSR)  
: Kebijakan Publik  
: Hukum Bisnis, Hukum Pidana, Hukum Tata Negara  
: Arsitektur dan Lingkungan, Tata Kota dan Kawasan, Manajemen Proyek dan Konstruksi  
: Akuntansi Keuangan, Manajemen dan Akuntansi Sektor Publik  
: Ilmu Ekonomi, Ilmu Sosial

Kantor : Jl. Terusan Raya Dieng No. 59 MALANG-65146 ☎: 0341 568395 (Psw. 253) 📠 0341.582881  
Homepage : <http://www.unmer.ac.id> e-mail : [info@unmer.ac.id](mailto:info@unmer.ac.id)

### BERITA ACARA

Pada hari ini, Kamis, 25 Pebruari 2021 pukul 10:30 WIB, telah dilaksanakan Ujian Akhir Disertasi Tahap II peserta Program Doktor / S3 Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.

Nama : Ari Kartiko, ST., MM.

N P K : 16.078.000038

Tanda Tangan Mahasiswa

Pidang Studi : Ilmu Ekonomi

Promotor : Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si.

Ko-promotor : Dr. Ir. Harsono, MS.

Judul Penelitian : "PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS KARYAWAN PADA RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK "FATIMAH" LAMONGAN."

Oleh tim penguji sebagai berikut :

No	Nama Penguji	Status	Tanda tangan
1	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si.	Promotor	1
2	Dr. Ir. Harsono, MS.	Ko-Promotor	2
3	Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si.	Penyanggah Eksternal	3
4	Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA	Penyanggah	4
5	Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM., CPM (A)	Penyanggah	5
6	Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS., MM.	Penyanggah	6
7	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM.	Penyanggah	7
8	Dr. Bambang Supriadi, MM.	Penyanggah	8
9	Dr. Achmad Firdiansjah, MM.	Penyanggah	9

Dengan hasil sebagai berikut :

Lulus dengan predikat : Memuaskan / Sangat Memuaskan / Dengan Pujian



Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA



## **DISERTASI**

### **PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS KARYAWAN PADA RUMAH SAKIT IBU dan ANAK “FATIMAH” LAMONGAN**

**Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Doktor Ilmu Ekonomi**



**Oleh :**

**ARI KARTIKO**

**NPK : 16078000038**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2021**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN BUDAYA ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS KARYAWAN PADA  
RUMAH SAKIT IBU dan ANAK “FATIMAH” LAMONGAN**

Ujian Akhir Disertasi Tahap II

A.n. Ari Kartiko (NPK) : 16078000038

Pada hari/tanggal : Kamis, 25 Februari 2021

Panitia Ujian Akhir Disertasi Tahap II

1. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE.,M.Si  
(Promotor)
2. Dr. Ir. Harsono, MS  
(Ko Promotor)
3. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si  
(Penyanggung Eksternal)
4. Prof. Dr Grahita Chandrarin, M.Si.,AK.,CA  
(Penyanggung)
5. Prof. Dr Widji Astuti, MM.,CPM (A)  
(Penyanggung)
6. Prof. Dr Lilik Kustiani, SS., MM  
(Penyanggung)
7. Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM  
(Penyanggung)
8. Dr. Bambang Supriadi, MM  
(Penyanggung)
9. Dr. Achmad Firdiansjah, MM  
(Penyanggung)

Ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan :

DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA  
MALANG

NoMOR : Kep. 118/PPs-UM/II/2021

Tanggal : 23 Februari 2021

PENGARUH KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI DAN BUDAYA ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN MELALUI LOYALITAS KARYAWAN  
PADA RUMAH SAKIT IBU DAN ANAK "FATIMAH" LAMONGAN

Oleh :

Ari Kartiko, MM

Promotor

Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si

NIP

Kopromotor

Dr. Ir. Harsono MS

NIP

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi

Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang



Dr. Ach Firdiansjah, MM

NIP





**KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
NO. KEP. 127a / PPS-UM / III / 2021  
tentang  
PENGUJI PADA UJIAN DOKTOR  
PESERTA PROGRAM DOKTOR (S3) ILMU EKONOMI PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

- Menimbang : a. bahwa disertasi merupakan karya tulis akademik hasil studi dan / atau penelitian mendalam harus dilakukan dan disusun oleh peserta program Doktor atau calon Doktor.  
b. bahwa demi kelancaran penyusunan disertasi oleh peserta Program Doktor ( S3) sebagaimana dimaksud butir a diatas, perlu mengangkat Ketua dan Anggota Penguji pada ujian Doktor dalam keputusan Direktur.
- Mengingat : 1. Undang-undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.  
2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.  
3. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. : 212 / U / 1990 tentang Penyelenggaraan Program Doktor.  
4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. : 184 / U / 2001 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana di Perguruan Tinggi.  
5. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas RI No. 75/DIKTI/Kep/2001 tanggal 20 Maret 2001 tentang ralat keputusan Dirjen Dikti No.303/DIKTI/Kep/2000 tanggal 31 Agustus 2000 tentang Pembentukan Program Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.  
6. Keputusan Rektor Universitas Merdeka Malang Nomor : Kep. 07/UM/I/2018 tanggal 16 Januari 2018 Tentang Standar Mutu Pendidikan Program Doktor (S3) Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.  
7. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.05K/PPS-UM/I/2013 tanggal 29 Januari 2013 tentang Pedoman Pendidikan Doktor Unmer Malang.  
8. Hasil Ujian Akhir Disertasi Tahap I tanggal 29 Januari 2021.  
9. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.497/PPS/UM/XII/2019 tanggal 28 Desember 2019 tentang Persyaratan dan Prosedur Pendaftaran Ujian Program Doktor Program Pascasarjana Unmer Malang.
- Memperhatikan : Surat Ketua Program Studi Doktor tertanggal 27 Pebruari 2021 tentang Pengajuan nama – nama Panitia Penguji ***Ujian Akhir Disertasi Tahap II.***

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan : 1. Mengangkat Penguji dan Penyanggah :
- |   |                          |
|---|--------------------------|
| a. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE.,M.Si           | ( Promotor )             |
| b. Dr. Boge Triatmanto, MM                    | ( Ko Promotor )          |
| c. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si           | ( Penyanggah Eksternal ) |
| d. Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA | ( Penyanggah )           |
| e. Prof. Dr. Widji Astuti, SE.,MM.,CPM (A)    | ( Penyanggah )           |
| f. Dr. Ir. Harsono, MS                        | ( Penyanggah )           |
| g. Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM            | ( Penyanggah )           |
| h. Dr. Syaiful Arifin, ,M.Si                  | ( Penyanggah )           |
| i. Dr. Bambang Supriadi, MM                   | ( Penyanggah )           |

Untuk menguji peserta Program Doktor / S3 Ilmu Ekonomi Universitas Merdeka Malang an. Drs. Abdul Kodir Djaelani, MM (NPK. 15078000007)

2. Untuk Ujian hari Rabu, 17 Maret 2021 pukul 09.00 WIB.

Ditetapkan : di Malang  
Pada tanggal : 2 Maret 2021

Direktur  
  
Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA

Tembusan :

1. Ketua Umum Yayasan Perti Merdeka Malang
2. Rektor Universitas Merdeka Malang
3. Ka. Biro AA Universitas Merdeka Malang

## SURAT TUGAS

Nomor: 018/MACHUNG/ST/III/2021

BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera Universitas Ma Chung dengan ini memberi tugas kepada:

NAMA	NIP	JABATAN
Assoc. Prof. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si.	20190010	Rektor

untuk melaksanakan tugas dinas, dengan keterangan sebagai berikut:

tanggal : 17 Maret 2021 pukul 09.00 WIB s/d selesai  
tempat : Gedung Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang  
kegiatan : Tim Penguji Sujian Akhir Disertasi Tahap II untuk Program Doktor bidang Ilmu Ekonomi atas nama Bapak Drs. Abdul Kodir Djaelani, MM pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan dengan penuh tanggung jawab, setelah selesai melaksanakan tugas agar memberikan laporan.

Malang, 8 Maret 2021

Yang menugaskan,  
BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera



Yayasan  
Harapan Bangsa Sejahtera

**Fifie Hendro**  
NIP. 12003

Tembusan:

1. Para Wakil Rektor
2. Bagian Pengelolaan Sumber Daya Manusia





# UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

## PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM MAGISTER (S2)  
Magister Manajemen

Magister Administrasi Publik  
Magister Ilmu Hukum  
Magister Arsitektur  
Magister Akuntansi  
PROGRAM DOKTOR (S3)

### KONSENTRASI

: Manajemen Sumber Daya Manusia, Manajemen Keuangan dan Akuntansi, Manajemen Pemasaran,  
Manajemen Kepariwisata, Manajemen Sistem Informasi, Manajemen Sumber Daya Air, Manajemen  
Pendidikan, Manajemen Corporate Social Responsibility (CSR).  
: Kebijakan Publik  
: Hukum Bisnis, Hukum Pidana, Hukum Tata Negara  
: Arsitektur dan Lingkungan, Tata Kota dan Kawasan, Manajemen Proyek dan Konstruksi  
: Akuntansi Keuangan, Manajemen dan Akuntansi Sektor Publik  
: Ilmu Ekonomi, Ilmu Sosial

Kantor : Jl. Terusan Raya Dieng No. 59 MALANG-65146 ☎ 0341.568395 (Pesw. 253) 📠 0341.582881  
Homepage : <http://www.unmer.ac.id> e-mail : [info@unmer.ac.id](mailto:info@unmer.ac.id)

## BERITA ACARA

Pada hari ini Rabu, 17 Maret 2021 pukul 09:00 WIB, telah dilaksanakan Ujian Akhir Disertasi Tahap II peserta Program Doktor / S3 Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.

Nama : Drs. Abdul Kodir Djaelani, MM.  
N P K : 15078000007  
Bidang Studi : Ilmu Ekonomi  
Promotor : Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si.  
Ko-promotor : Dr. Boge Triatmanto, MM.  
Judul Penelitian : "PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PERILAKU KEANGGOTAAN ORGANISASIONAL MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL PADA PERGURUAN TINGGI ISLAM SWASTA DI MALANG."

Tanda Tangan Mahasiswa

Oleh tim penguji sebagai berikut :

No	Nama Penguji	Status	Tanda tangan
1	Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si.	Promotor	1
2	Dr. Boge Triatmanto, MM.	Ko-Promotor	2
3	Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si.	Penyanggah Eksternal	3
4	Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA	Penyanggah	4
5	Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM., CPM (A).	Penyanggah	5
6	Dr. Ir. Harsono, MS.	Penyanggah	6
7	Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM.	Penyanggah	7
8	Dr. Syaiful Arifin, M.Si.	Penyanggah	8
9	Dr. Bambang Supriadi, MM.	Penyanggah	9

Dengan hasil sebagai berikut :

Lulus dengan predikat : Memuaskan / Sangat Memuaskan / Dengan Pujian

Direktur  
  
Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA



**DISERTASI**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN KEPUASAN KERJA**  
**TERHADAP PERILAKU KEANGGOTAAN ORGANISASIONAL**  
**MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL PADA**  
**PERGURUAN TINGGI ISLAM SWASTA**  
**DI MALANG**

**Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh**  
**Gelar Doktor Ilmu Ekonomi**



**Abdul Kodir Djaelani**  
**NIM. 1507800007**

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**  
**2021**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP PERILAKU KEANGGOTAAN ORGANISASIONAL  
MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL PADA  
PERGURUAN TINGGI ISLAM SWASTA  
DI MALANG**

**Disertasi ini telah diuji pada tanggal 17 Maret 2021**

**Oleh panitia penguji:**

Promotor	: Prof. Dr. Anwar Sanusi , SE. M.Si
Ko Promotor	: Dr. Boge Triatmanto, SE. MM.
Penyanggah	: Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si. Prof. Dr. Grahita Chandarin, M.Si., Ak., CA Prof. Dr. Widji Astuti, SE. MM. CPM. (A). Ak, CA. Dr. Ir. Harsono, MS. Dr. Junianto Tjahjo Darsono, MM. Dr. Syaiful Arifin, M.Si. Dr. Bambang Supriadi, MM.

Ditetapkan Berdasarkan Surat Keputusan:

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA  
MALANG**

Nomor	: 127/PPS-UM/III/2021
Tanggal	: 2 Maret 2021

**DESERTASI TELAH DISETUJUI**

**Tanggal:** ..... 4/1 - 2021 .....

**Oleh**

Promotor



**Prof. Dr. H. Anwar Sanusi, SE., M.Si.**

Co. Promotor



**Dr. H. Boge Triatmanto, SE., MM.**

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi**

**Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang**



**Dr. Achmad Firdiansjah, SE., MM.**







**KEPUTUSAN  
DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
NO. KEP. 297 / PPS-UM / VII / 2021  
tentang  
PENGUJI PADA UJIAN DOKTOR  
PESERTA PROGRAM DOKTOR (S3) ILMU EKONOMI PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**DIREKTUR PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

- Menimbang :**
- a. bahwa disertasi merupakan karya tulis akademik hasil studi dan / atau penelitian mendalam harus dilakukan dan disusun oleh peserta program Doktor atau calon Doktor.
  - b. bahwa demi kelancaran penyusunan disertasi oleh peserta Program Doktor ( S3) sebagaimana dimaksud butir a diatas, perlu mengangkat Ketua dan Anggota Penguji pada ujian Doktor dalam keputusan Direktur.
- Mengingat :**
1. Undang-undang No.20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
  2. Undang-undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
  3. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. : 212 / U / 1990 tentang Penyelenggaraan Program Doktor.
  4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. : 184 / U / 2001 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana di Perguruan Tinggi.
  5. Keputusan Dirjen Dikti Depdiknas RI No. 75/DIKTI/Kep/2001 tanggal 20 Maret 2001 tentang ralat keputusan Dirjen Dikti No.303/DIKTI/Kep/2000 tanggal 31 Agustus 2000 tentang Pembentukan Program Doktor pada Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  6. Keputusan Rektor Universitas Merdeka Malang Nomor : Kep. 07/UM/I/2018 tanggal 16 Januari 2018 Tentang Standar Mutu Pendidikan Program Doktor (S3) Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.
  7. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.05K/PPS-UM/I/2013 tanggal 29 Januari 2013 tentang Pedoman Pendidikan Doktor Unmer Malang.
  8. Hasil Ujian Akhir Disertasi Tahap I tanggal 7 Mei 2021.
  9. Keputusan Direktur Program Pascasarjana Unmer Malang No. Kep.497/PPS/UM/XII/2019 tanggal 28 Desember 2019 tentang Persyaratan dan Prosedur Pendaftaran Ujian Program Doktor Program Pascasarjana Unmer Malang.
- Memperhatikan :** Surat Ketua Program Studi Doktor tertanggal 1 Juli 2021 tentang Pengajuan nama – nama Panitia Penguji **Ujian Akhir Disertasi Tahap II.**

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan :**
1. Mengangkat Penguji dan Penyanggah :
    - a. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE.,M.Si ( Promotor )
    - b. Dr. Bambang Supriadi, MM ( Ko Promotor )
    - c. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si ( Penyanggah Eksternal )
    - d. Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA ( Penyanggah )
    - e. Prof. Dr. Widji Astuti, SE.,MM.,CPM (A) ( Penyanggah )
    - f. Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS.,MM ( Penyanggah )
    - g. Dr. Syaiful Arifin, ,M.Si ( Penyanggah )
    - h. Dr. Ir. Harsono, MS ( Penyanggah )
    - i. Dr. Fajar Supanto, M.Si ( Penyanggah )

Untuk menguji peserta Program Doktor / S3 Ilmu Ekonomi Universitas Merdeka Malang an. Henni Marlinah, S.Fill.I.,MM.,M.Ag (NPK. 17078000006)

2. Untuk Ujian hari Rabu, 14 Juli 2021 pukul 09.00 WIB.

Ditetapkan : di Malang  
Pada tanggal : 10 Juli 2021

Direktur



**Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si.,Ak.,CA**

**Tembusan :**

1. Ketua Umum Yayasan Perti Merdeka Malang
2. Rektor Universitas Merdeka Malang
3. Ka. Biro AA Universitas Merdeka Malang

Nomor : 5080 /UN10.F03.13.31/PP/2021  
Lampiran : 1 (satu) berkas  
Perihal : Undangan Ujian Akhir Disertasi

Kepada : Yth. Dr. Murpin Josua Sembiring, S.E., M.Si  
Promotor / Ko Promotor / Penguji  
Di Tempat

Sehubungan dengan rencana ujian akhir disertasi dari mahasiswa berikut:

N a m a : Christien Adriani Karambut  
No. Mahasiswa : 157030101111004  
Program Doktor : Program Doktor Ilmu Administrasi  
Judul Disertasi : PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP WORK LIFE BALANCE,  
KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN INTENTION TO LEAVE  
(Studi pada Perawat Rumah Sakit Umum Swasta di Malang Raya)

yang akan diselenggarakan pada :

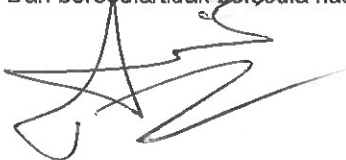
H a r i : Senin  
Tanggal : 24 Mei 2021  
J a m : 09.00 wib  
Tempat : Online

maka kami mohon Bapak/Ibu/Saudara untuk menjadi Tim penguji pada Ujian akhir disertasi sesuai dengan jadwal di atas.

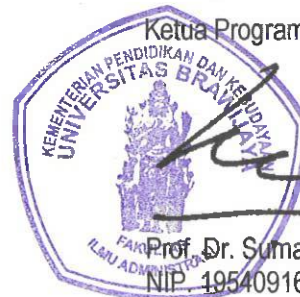
Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Malang, 11 MAY 2021

Telah menerima berkas,  
Dan bersedia/tidak bersedia hadir



Dr. Murpin Josua Sembiring, S.E., M.Si



Ketua Program Doktor Ilmu Administrasi

Prof. Dr. Sumartono, MS.  
NIP. 195409161982121001

**Catatan :**

1. Dosen Penguji dimohon memakai dasi
2. Mahasiswa memakai pakaian sipil lengkap/jas almamater

## SURAT TUGAS

Nomor: 174A/MACHUNG/ST/X/2020

BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera Universitas Ma Chung dengan ini memberi tugas kepada:

NAMA	NIP/NIM	JABATAN
Assoc. Prof. Dr. Murpin Josua Sembiring, M.Si.	20190010	Rektor

untuk melaksanakan tugas dinas, dengan keterangan sebagai berikut:

tanggal : 23 Oktober 2020 s/d selesai  
tempat : Dilakukan Desk Evaluation  
kegiatan : Tim Review Disertasi sebagai Bahan Seminar Hasil Penelitian atas nama Ibu Christien Adriani Karambut pada Program Doktor Ilmu Administrasi Universitas Brawijaya

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan dengan penuh tanggung jawab, setelah selesai melaksanakan tugas agar memberikan laporan.

Malang, 19 Oktober 2020

Yang menugaskan,  
BPPH Yayasan Harapan Bangsa Sejahtera



Yayasan  
Harapan Bangsa Sejahtera

**Fifie Hendro**  
NIP. 12003

Tembusan:

1. Para Wakil Rektor
2. Bagian Pengelolaan Sumber Daya Manusia



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
FAKULTAS ILMU ADMINISTRASI UNIVERSITAS BRAWIJAYA  
PROGRAM DOKTOR ILMU ADMINISTRASI**

SHP S3 - 3

Nomor : 2014 /UN10.F03.13.32/PP/2020  
Lampiran : 1 (satu) exp  
Perihal : External Reviewer untuk Seminar Hasil Penelitian Disertasi

Kepada : Yth. Dr. Murpin Josua Sembiring, S.E., M.Si  
(external reviewer)  
di tempat

Bersama ini kami mengharap Bapak/Ibu untuk dapat mereview Disertasi sebagai bahan Seminar Hasil Penelitian dari:

Nama : Christien Adriani Karambut  
No. Mahasiswa : 157030101111004  
Program Studi : Program Doktor Ilmu Administrasi  
Judul : PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP WORK LIFE BALANCE, KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN INTENTION TO LEAVE (Studi pada Perawat Rumah Sakit Umum Swasta di Malang Raya)

Hasil review dan penilaian diharapkan dapat kami terima sebelum tanggal 24 Oktober 2020. Pengiriman berkas hasil review dapat dialamatkan kesekretariatan PDIA FIA UB atau melalui email ke [pdia.fia@ub.ac.id](mailto:pdia.fia@ub.ac.id)

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terimakasih.

Telah menerima berkas,



Dr. Murpin Josua Sembiring, S.E., M.Si

Malang, 09 OCT 2020  
Ketua Program Doktor Ilmu Administrasi  
  
Prof. Dr. Sumartono, MS.  
NIP. 195409161982121001